

Whitepaper

Dr. Jürgen Seyler

Einstieg in die Digitalisierung mit kleinem Budget



AUTOMATION OF THINGS EUROPE GMBH

Unter Naupen 23
72459 Albstadt

Tel.: (+49) 7432 941 42 80
Fax: (+49) 7432 941 42 82

info@aot-europe.com
www.aot-europe.com

01. Prozesse überprüfen

01

Digitalisierung optimiert Prozesse. Folgerichtig beginnt die Strategieplanung mit der Überprüfung der Prozesse.

Die VDI hat Richtlinien zur „Konzipierung, Einführung und Umsetzung von Methoden und Instrumenten der Digitalen Fabrik“ geschaffen (VDI 4499). Diese sind insbesondere für mittelständische Betriebe gedacht.

Ausgangspunkt dieser Richtlinien ist die Prozess-Definition und Strukturierung. Praktischerweise ist die Qualitätsnorm ISO 9001 in der Fassung von 2015 ebenfalls prozessorientiert aufgebaut, so dass die Dokumentation der ISO 9001:2015 Zertifizierung mit genutzt werden kann.



Tipp: Nutzen Sie die Chance um Prozesse zu überarbeiten und zu überdenken. Schon allein darin liegt viel Einspar-Potenzial, ohne dass Sie in Software investieren müssen und es macht die Einführung und Verwendung von Software deutlich effizienter.



AUTOMATION OF THINGS EUROPE GMBH

Unter Naupen 23
72459 Albstadt

Tel.: (+49)7432 941 42 80
Fax: (+49)7432 941 42 82

info@aot-europe.com
www.aot-europe.com

02. + 03.

Datenfluss visualisieren Handlungsfelder definieren

02

Die Visualisierung des Datenflusses zeigt übersichtlich wo Handlungsbedarf besteht. Redundante (doppelte) Dateneingaben, Systembrüche, Aufwand durch manuelle Dateneingabe etc. werden erkennbar. Daraus ergeben sich wichtige Handlungsfelder.

03

Neben den Handlungsfeldern zur Verbesserung der existierenden Prozesse besteht auch die Chance mit visionären Ideen Alleinstellungsmerkmale zu schaffen, da sich die Märkte derzeit ändern und Chancen für Neues auftun.

Gängige Handlungsfelder sind:

- Produktionsprozesse
- Qualitätssicherung
- Logistik und Einkauf
- Entwicklungsprozesse

Visionäre Ideen kommen zumeist in folgenden Bereichen zum Tragen:

- Digitale Zusatzleistungen
- Smarte Produkte
- Vertrieb und Marketing



Hinweis: Lassen sie sich bei der Definition der Handlungsfelder nicht von technologischen Wunderwerken blenden sondern beziffern Sie den finanziellen Nutzen.



AUTOMATION OF THINGS EUROPE GMBH

Unter Naupen 23
72459 Albstadt

Tel.: (+49)7432 941 42 80
Fax: (+49)7432 941 42 82

info@aot-europe.com
www.aot-europe.com

04. + 05.

Ziele definieren Team zusammenstellen

04

Definieren Sie messbare Ziele für die Handlungsfelder - z.B. erwartete Kostenersparnis durch Verbesserung einer Kennzahl, erwartete Umsatzsteigerung, Steigerung der Arbeitsleistung.

Weiche Formulierungen, wie „*Verbesserung des Images*“, führen nicht zum Ziel. Wenn aber Ihr Wettbewerber trotz vergleichbarer Produkte und Leistungen einen höheren Preis erzielt, dann kann Ihr Ziel lauten „*Verbesserung der Preisakzeptanz durch konkrete und messbare Maßnahmen*“ und die Digitalisierungsmaßnahme dazu kann beispielsweise die Einführung eines Webportals sein, über das Sie Feedback von Kunden erhalten, um den Erfolg der unterstützten Maßnahmen zu bewerten.

05

Ihre Mitarbeiter machen den Unterschied wie erfolgreich Sie Digitalisierung einführen. Bilden Sie interne Teams für die Handlungsfelder und holen sich fehlende Expertise von Externen ins Haus. Achten Sie darauf, dass im Team Teilnehmer sitzen, denen Lean und Agile Methoden bekannt sind.

Wichtig dabei ist, dass Sie Digitalisierungsprojekte agil managen. Sonst ist bei der Komplexität und Dynamik des Themenbereichs das Scheitern vorprogrammiert.



AUTOMATION OF THINGS EUROPE GMBH

Unter Naupen 23
72459 Albstadt

Tel.: (+49) 7432 941 42 80
Fax: (+49) 7432 941 42 82

info@aot-europe.com
www.aot-europe.com

06. Fangen Sie einfach an

06

All dies erfordert Übung. Fangen Sie mit einfachen Schritten an, die vergleichsweise großen Einfluss haben, wie Reduktion von Dateneingaben, oder Einführung von Prozessen für das Home Office. Holen Sie sich Hilfe von Experten, die Ihre Prozesse und Ihr Umfeld verstehen und nicht Experten die IT und AI beherrschen aber Ihre Probleme nicht lösen.

Wir unterstützen Sie gerne dabei diesen Weg zu gehen. Vereinbaren Sie noch heute ein kostenloses Erstgespräch!

www.aot-europe.com

info@aot-europe.com



AUTOMATION OF THINGS EUROPE GMBH

Unter Naupen 23
72459 Albstadt

Tel.: (+49) 7432 941 42 80
Fax: (+49) 7432 941 42 82

info@aot-europe.com
www.aot-europe.com